Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato i risultati consolidati della Società al 30 settembre 2026

- **Ricavi 9M26 – €158,3M** *vs. €146,4M in 9M25* – crescita del 8% YoY – 3Q in linea con la guidance
  - **Ricavi ricorrenti Clea – €7,5M** *vs. €6,4M in 9M25* – crescita del 18% YoY
- **Gross margin – €84,9M (53,6% dei ricavi)** *vs. €78,8M (53,8% dei ricavi) in 9M25*
- **EBITDA adjusted – €33,2M (21,0% dei ricavi)** *vs. €30,8M (21,0% dei ricavi) in 9M25*
- **Utile netto adjusted – €12,7M (8,0% dei ricavi)** *vs. €11,4M (7,8% dei ricavi) in 9M25*
- **Indebitamento finanziario netto adjusted al 30 settembre – €48,1M** *vs. €37,6M al 31 dicembre 2025*

➢ ***3Q26 segna una forte accelerazione della crescita: record storico trimestrale per SECO su tutte le metriche***

  - ***Ricavi a €59,6M, +24% YoY***
  - ***Gross margin a €31,4M, +19% YoY***
  - ***EBITDA adjusted a €14,7M (24,7% di margine), +38% YoY***

Arezzo, 9 novembre 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di SECO S.p.A. ("**SECO**" o la "**Società**"), riunitosi in data odierna, ha approvato i risultati consolidati dei primi nove mesi del 2026.

***Massimo Mauri, Amministratore Delegato di SECO**, ha dichiarato:*
"I primi nove mesi del 2026 confermano la solidità del posizionamento di SECO e l'efficacia degli investimenti realizzati nel corso degli anni. Il terzo trimestre ha registrato la migliore performance nella storia del Gruppo, sostenuta dalla capacità di ampliare la nostra base clienti e rafforzare la nostra presenza nei mercati finali strategici.
Allo stesso tempo, le acquisizioni annunciate in Cina rafforzano ulteriormente la nostra piattaforma nell'area Asia-Pacifico, aggiungendo nuove risorse al nostro team di R&D e ampliando la nostra presenza per servire i clienti e operare localmente in una delle regioni più dinamiche per l'Edge e la Physical AI.
Guardando la crescita dei design win e l'andamento della raccolta ordini, nonché il portafoglio tecnologico che abbiamo costruito, ritengo che la Società sia posizionata per continuare ad accelerare il proprio percorso di crescita negli anni a venire".

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Risultati consolidati di SECO nel periodo

I **ricavi** sono passati da €146,4M al 30 settembre 2025 a €158,3M al 30 settembre 2026, in crescita di €11,9M (+8,1%) Questa dinamica è legata all'accelerazione nella seconda parte dell'anno, dovuta a una sostenuta domanda di soluzioni per l'Edge AI. I volumi di vendita sono cresciuti nei principali verticali e aree geografiche serviti, in particolare in APAC ed EMEA. Su base trimestrale, inoltre, si evidenzia un significativo contributo dal rafforzamento dell'economia tedesca e una buona performance dei clienti statunitensi.
Nei primi nove mesi dell'anno, i ricavi dell'Edge computing (€147,3M) sono cresciuti del 13% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.
Il business Clea ha generato ricavi per €11,0M (7% dei ricavi della Società nel periodo), di cui €7,5M derivanti da ricavi ricorrenti (68% dei ricavi Clea), +18% rispetto allo stesso periodo del 2025 (€6,4M al 30 settembre 2025).

Il **Gross margin**[1] è passato da €78,8M (53,8% dei ricavi) al 30 settembre 2025 a €84,9M (53,6% dei ricavi) al 30 settembre 2026, in crescita di €6,1M (+7,7%). Il margine si è consolidato su livelli solidi nel periodo, confermando la resilienza del modello di business nonostante un difficile contesto nella catena di fornitura.

L'**EBITDA adjusted** è passato da €30,8M (21,0% dei ricavi) al 30 settembre 2025 a €33,2M (21,0% dei ricavi) al 30 settembre 2026, con una crescita di €2,4M (+7,7%). L'espansione del business ha generato un effetto di leva operativa nel terzo trimestre, che ha più che compensato l'impatto dei maggiori costi del personale legati agli investimenti in risorse di R&D volti a rafforzare la capacità di SECO nel cogliere le future opportunità di crescita.
Ai fini del calcolo dell'EBITDA adjusted sono stati effettuati alcuni aggiustamenti per rettificare l'importo di alcuni elementi non ricorrenti o non correlati alle performance operative del Gruppo: nei primi nove mesi del 2026 tali voci hanno ammontato complessivamente a circa €3,8M[2]. Al lordo degli aggiustamenti, l'EBITDA è passato da €25,4M al 30 settembre 2025 a €29,4M al 30 settembre 2026, (+15,6%).

L'**EBIT adjusted**[3] è passato da €17,2M (11,8% dei ricavi) al 30 settembre 2025 a €18,3M (11,6% dei ricavi) al 30 settembre 2026, con una crescita di €1,1M (+6,2%) per effetto delle dinamiche precedentemente illustrate.
Al lordo dei predetti aggiustamenti, l'EBIT è passato da €9,8M al 30 settembre 2025 a €12,4M al 30 settembre 2026, (+27,0%).

L'**utile netto adjusted**[4] è passato da €11,4M (7,8% dei ricavi) al 30 settembre 2025 a €12,7M (8,0% dei ricavi) al 30 settembre 2026, con una crescita di €1,3M (+11,9%).
Al lordo dei predetti aggiustamenti, dovuti alla rettifica di elementi non ricorrenti o non correlati alle performance operative del Gruppo, e della stima del relativo impatto fiscale, l'utile netto è passato da €4,6M al 30 settembre 2025 a €7,5M al 30 settembre 2026, (+62,0%).

---

[1] *Gross margin*: corrisponde alla differenza tra i ricavi di vendita e i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci al netto della variazione delle rimanenze di magazzino.
[2] Tali voci includono prevalentemente il valore attuariale (non monetario) dei piani di stock option a beneficio di alcuni dipendenti e figure chiave del Gruppo (€2,3M), alcuni costi non ricorrenti legati ad operazioni straordinarie e altre Opex di natura straordinaria (€0,6M) e utili o perdite su cambi (€0,9M).
[3] *EBIT adjusted*: corrisponde all'utile o perdita dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari, degli utili o perdite su cambi, degli effetti delle transazioni non ricorrenti, degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative, degli ammortamenti derivanti dalle Purchase Price Allocation relative all'acquisizione del gruppo Garz & Fricke e al conferimento di ramo d'azienda da parte di Camozzi Digital S.r.l..
[4] *Utile netto adjusted*: corrisponde all'utile o perdita dell'esercizio al lordo degli effetti delle transazioni non ricorrenti, degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative e degli ammortamenti derivanti dalle Purchase Price Allocation relative all'acquisizione del gruppo Garz & Fricke e al conferimento di ramo d'azienda da parte di Camozzi Digital S.r.l., al netto di un effetto fiscale stimato in misura pari al 24% (aliquota IRES).

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

L'**indebitamento finanziario netto adjusted**[5] è passato da un debito netto pari a €37,6M al 31 dicembre 2025 a un debito netto pari a €48,1M al 30 settembre 2026, rimanendo sostanzialmente stabile rispetto all'1H26 (€47,7M).
Tale variazione è legata prevalentemente alle dinamiche di capitale circolante netto osservate nel periodo. Si registra nel periodo un incremento del magazzino (€20,9M), parzialmente compensato dall'incremento dei debiti commerciali (€16,6M). La variazione del magazzino deriva da acquisti strategici di stock di memorie che sono stati effettuati al fine di garantire ai clienti la copertura del fabbisogno di produzione già per l'intero 2026 e gli inizi del prossimo anno, in un contesto di allungamento dei lead time e di allocazione per la componentistica critica.

Si evidenzia che l'indebitamento finanziario netto adjusted al 30 settembre 2026 è stato gravato da investimenti straordinari pari a €10,1M, per il nuovo stabilimento produttivo sito nell'area di Arezzo e per l'implementazione di nuove linee produttive in Hangzhou.

Eventi di rilievo successivi alla chiusura del periodo

Il 2 novembre, SECO ha annunciato la sottoscrizione di accordi vincolanti per l'acquisizione del 60% di Zhejiang Qiyang Intelligent Technology Co., Ltd. e del restante 45% di Fannal Electronics Co., Ltd. Le operazioni rappresentano un ulteriore passo nel percorso di sviluppo internazionale del Gruppo e rafforzano la presenza di SECO nella regione Asia-Pacifico, considerata sempre più strategica per l'espansione dei mercati dell'Edge AI e della Physical AI.
Attraverso l'acquisizione di Qiyang, il Gruppo amplia le proprie competenze ingegneristiche e di ricerca e sviluppo, estende la propria base clienti e rafforza ulteriormente la capacità di supportare i clienti a livello locale, facendo leva su una piattaforma regionale sempre più integrata. Il corrispettivo dell'operazione è pari a €9M, cui si aggiunge un earn-out fino a un massimo di €3M; Qiyang prevede per il 2026 una crescita dei ricavi nell'ordine del 50% rispetto al 2025 e una marginalità EBITDA adjusted intorno al 15%.
L'acquisizione della quota residua di Fannal completa un percorso strategico avviato nel 2019 relativo a una società che ha assunto un ruolo sempre più rilevante nello sviluppo delle soluzioni di nuova generazione per l'edge computing. L'operazione contribuisce inoltre a semplificare ulteriormente la struttura societaria del Gruppo nella regione APAC e consentirà agli azionisti di SECO di beneficiare integralmente della significativa redditività generata dalla società. L'importo che sarà corrisposto per l'acquisizione delle minorities è pari a €23M, da corrispondersi in tre tranche entro il 31 dicembre 2027. Nell'esercizio 2025 Fannal ha registrato ricavi pari a €27,0M, di cui il 41% derivante da rapporti infragruppo, e un EBITDA adjusted pari a €7,7M (28,5% dei ricavi); il corrispettivo implica un multiplo EV/EBITDA 2026 pari a circa 5,3x.
SECO inoltre eserciterà l'opzione call per l'acquisto del 49% di SECO Asia Ltd. al valore nominale, attualmente detenuto da Simest S.p.A.; l'opzione è già maturata ed è esercitabile.

Previsioni di SECO sull'andamento del business

Nel corso dell'ultimo anno, SECO è rimasta concentrata nel rafforzare le relazioni con i clienti e consolidare la propria leadership tecnologica.

Il risultato è la crescita della pipeline, con numerosi nuovi design win significativi, sia con clienti storici che con nuovi clienti, elemento che rinforza le fondamenta verso la prossima fase di crescita.

[5] Ai fini del calcolo di tale indicatore sono stati effettuati aggiustamenti tenendo conto delle passività finanziarie correnti e non correnti derivanti da *lease*, rilevate per effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 (€6,7M) e del credito per IVA (€5,7M), generato strutturalmente da SECO come esportatore abituale e fattorizzabile pro-soluto.

Al lordo dei predetti aggiustamenti, l'indebitamento finanziario netto passa da un debito netto pari a €47,2M al 31 dicembre 2025 a un debito netto pari a €60,5M al 30 settembre 2026.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Dopo il punto di svolta del 2025, il percorso di crescita del gruppo è oggi supportato da una solida pipeline di nuovi prodotti che abiliteranno infrastrutture industriali per l'Edge e la Physical AI, nonché dall'adozione crescente del nostro framework software Clea, continuamente arricchito con moduli a valore aggiunto. Il nostro ecosistema – hardware, Clea e l'Application Hub – rappresenta un mix unico per gli OEM impegnati nella trasformazione digitale, in quanto consente l'implementazione scalabile di soluzioni AI, accelera il time to-market e supporta la conformità alle nuove normative sulla cybersecurity.

Tutti i nostri KPI finanziari e il nostro posizionamento di business sono oggi coerenti con la nostra visione strategica ed entreremo nell'ultima parte dell'anno seguendo un percorso di progressiva spinta dell'attività, testimoniata da un terzo trimestre record con ricavi pari a circa €60 milioni. Riteniamo che il contesto di mercato continuerà a rimanere favorevole nei prossimi mesi. Questa visione è ulteriormente rafforzata dal positivo andamento della raccolta ordini, che si mantiene solida dopo i livelli record registrati nei primi mesi dell'anno. Il mercato industriale continua a mostrare fondamentali chiari, con la trasformazione digitale dei prodotti degli OEM e l'adozione dell'AI direttamente sui dispositivi che guidano la domanda di soluzioni intelligenti on-device. Tutto ciò porta a servizi ad alto valore aggiunto, valorizza i dati raccolti sul campo e crea opportunità per nuovo business. Guardando al futuro, restiamo focalizzati sull'offerta di soluzioni innovative in grado di soddisfare le esigenze in evoluzione dei clienti, generando al contempo valore sostenibile per i nostri azionisti.

Conference call

I risultati al 30 settembre 2026 saranno illustrati quest'oggi, 9 novembre 2026, alle ore 14.30 (CET), nel corso di una conference call con la comunità finanziaria alla quale sarà possibile registrarsi utilizzando il link riportato di seguito:

https://b1c-co-uk.zoom.us/webinar/register/WN_eoWGTPJ3TXGv7R2c3MWCFQ.

Indicatori alternativi di performance

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili internazionali IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito.

EBITDA adjusted: definito come utile o perdita dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito, dei proventi e degli oneri finanziari, degli ammortamenti, degli utili o perdite su cambi, degli effetti delle transazioni non ricorrenti e degli effetti di taluni eventi e operazioni che gli amministratori considerano non correlate alle performance operative del Gruppo.

Indebitamento Finanziario Netto adjusted: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari correnti e non correnti, rettificate per l'importo dei crediti per IVA, le passività finanziarie correnti e non correnti derivanti da lease rilevate per effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 ed eventuali opzioni di Put & Call sottoscritte.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Lorenzo Mazzini, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili alla data della presente comunicazione.

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

SECO

SECO (IOT.MI) è un'azienda high-tech che sviluppa infrastrutture Edge AI integrate e sistemi di Physical AI che portano l'intelligenza direttamente nei dispositivi industriali. Combinando hardware embedded avanzato e modulare con Clea, il framework proprietario per Edge AI agentica, SECO consente alle aziende di implementare l'AI all'edge, trasformando i dati raccolti sul campo in insight operativi e abilitando nuovi servizi sul punto di utilizzo. La piattaforma infrastrutturale completa di SECO supporta i clienti nell'adozione dell'AI a livello industriale, permettendo di lanciare prodotti più intelligenti e di generare nuovi flussi di ricavi e modelli di business innovativi, garantendo al contempo produzione su scala industriale e supporto di lungo periodo. Con una base clienti globale che include i settori dell'automazione industriale, della robotica, del medicale, della difesa, dei trasporti, dell'energia e del vending, SECO è un abilitatore affidabile di sistemi intelligenti di nuova generazione.

Per maggiori informazioni: http://www.seco.com/

Contatti

SECO S.p.A.
Marco Letizia
Head of Corporate Development & Investor Relations
Tel. +39 0575 26979
investor.relations@seco.com

Community Group
Marco Rubino
Tel. +39 335 650 9552
seco@community.it

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Si riportano di seguito i prospetti di bilancio consolidato del Gruppo SECO non soggetti a revisione contabile.

Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)	30/09/2026	31/12/2025
Immobilizzazioni materiali	25.040	22.593
Immobilizzazioni immateriali	102.902	101.297
Diritto d'uso	7.389	8.952
Avviamento	157.108	157.108
Attività finanziarie non correnti	6.651	6.842
Attività per imposte anticipate	2.429	2.506
Altre attività non correnti	2.131	1.669
Totale attività non correnti	**303.650**	**300.967**
Rimanenze	85.507	64.618
Crediti commerciali	58.095	40.399
Crediti tributari	7.872	6.020
Attività finanziarie correnti	263	2.030
Altri crediti	6.253	5.393
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	58.213	66.657
Totale attività correnti	**216.203**	**185.116**
TOTALE ATTIVITÀ	**519.853**	**486.083**
Capitale sociale	1.296	1.296
Riserva sovrapprezzo azioni	232.036	232.036
Riserve	42.251	42.085
Risultato di pertinenza del Gruppo	4.068	-2.694
Totale patrimonio netto di gruppo	**279.651**	**272.723**
Capitale e riserve di terzi	23.305	18.553
Risultato di pertinenza di terzi	3.442	3.190
Patrimonio netto di terzi	**26.747**	**21.743**
Totale patrimonio netto	**306.398**	**294.466**
Benefici verso i dipendenti	3.590	3.470
Fondi rischi	1.225	1.209
Passività fiscali per imposte differite	22.827	23.772
Debiti finanziari non correnti	89.787	92.507
Passività finanziarie non correnti derivanti da *lease*	4.978	6.035
Altri debiti non correnti	8	8
Totale passività non correnti	**122.413**	**127.002**
Passività finanziarie correnti	8.897	4.695
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	13.585	10.305
Passività finanziarie correnti derivanti da *lease*	1.705	2.393
Debiti commerciali	51.520	34.883
Altri debiti correnti	11.144	10.105
Debiti tributari	4.191	2.234
Totale passività correnti	**91.042**	**64.616**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	**519.853**	**486.084**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	30/09/2026	30/09/2025
Ricavi delle vendite	158.325	146.429
Altri ricavi e proventi	1.368	1.982
Totale ricavi e proventi operativi	**159.693**	**148.411**
Costi per servizi, merci e altri costi operativi	(95.002)	(89.828)
Costi per il personale	(34.356)	(32.197)
Totale costi e altri oneri operativi	**(129.358)**	**(122.025)**
Ammortamenti	(17.894)	(16.586)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(15)
Risultato operativo	**12.426**	**9.785**
Proventi e oneri finanziari	(2.510)	(2.543)
Utile / (perdita) su cambi	(931)	(947)
Risultato prima delle imposte	**8.985**	**6.294**
Imposte sul reddito	(1.475)	(1.658)
Utile / (perdita) dell'esercizio	**7.510**	**4.637**
Risultato di pertinenza di terzi	3.442	2.755
Risultato di pertinenza del Gruppo	**4.068**	**1.882**
Utile base per azione	0,03	0,01
Utile diluito per azione	0,03	0,01

Conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)	30/09/2026	30/09/2025
Utile / (perdita) dell'esercizio	**7.510**	**4.637**
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico:	**2.134**	**(3.378)**
Differenze cambio da conversione	2.367	(2.294)
Utile / (perdita) su Cash Flow Hedge	(307)	(1.427)
Effetto fiscale utile / (perdita) su Cash Flow Hedge	74	342
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:	**-**	**-**
Attualizzazione benefici ai dipendenti	-	-
Effetto fiscale attualizzazione benefici ai dipendenti	-	-
Totale conto economico complessivo dell'anno	**2.134**	**(3.378)**
Azionisti di minoranza	5.004	1.204
Azionisti della capogruppo	4.640	55
Totale utile/(perdita) complessiva dell'anno	**9.644**	**1.259**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Rendiconto finanziario consolidato

(in migliaia di euro)	30/09/2026	30/09/2025
Utile / (Perdita) dell'esercizio	**7.510**	**4.637**
Imposte sul reddito	1.475	1.658
Ammortamenti	17.894	16.586
Variazione netta benefici ai dipendenti	120	(71)
Proventi / (Oneri) finanziari	2.510	2.543
(Utile) / perdita su cambi	931	947
Costi per pagamenti basati su azioni	2.295	4.295
Altri ricavi e proventi non monetari	(7)	124
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	**32.727**	**30.719**
Variazione crediti commerciali	(17.493)	(14.098)
Variazione rimanenze	(20.889)	2.455
Variazione debiti commerciali	15.346	2.309
Altre variazioni dei Crediti e Debiti Tributari	(3.765)	(69)
Altre variazioni dei Crediti e Debiti correnti	222	(2.575)
Altre variazioni dei crediti e debiti non correnti	(1.257)	(578)
Utilizzo accantonamenti fondi rischi, crediti e rimanenze	15	(177)
Interessi incassati	1.277	1.885
Interessi pagati	(2.742)	(3.391)
(Utile) / perdita su cambi realizzati	158	(1.558)
Imposte sul reddito pagate	2.394	(2.129)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	**5.993**	**12.793**
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(5.542)	(5.528)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(14.479)	(10.307)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	(116)	141
Acquisizione di ramo d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**(20.137)**	**(15.694)**
Accensione finanziamenti bancari	6.820	-
(Rimborso) finanziamenti bancari	(6.260)	(3.497)
Variazione passività finanziarie correnti	3.113	(2.300)
Rimborsi passività finanziarie derivanti da *lease*	(2.107)	(2.233)
Variazione attività finanziarie correnti	1.767	(61)
Dividendi erogati	-	-
Aumento netto di capitale a pagamento	-	-
Acquisto azioni proprie	-	-
Acquisto quote per uscita di Terzi	-	-
Flusso di cassa derivante dall'attività finanziaria (C)	**3.333**	**(8.091)**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	**(10.811)**	**(10.992)**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	**66.657**	**72.586**
Differenze di conversione	2.367	(2.294)
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	**58.213**	**59.300**

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(in migliaia di euro)	01/01/2026	Aumento capitale sociale	Destinazione risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti	Utile / (perdita) complessiva	30/09/2026
Capitale sociale	1.297	-	-	-	-	-	1.297
Riserva legale	289	-	-	-	-	-	289
Riserva sovrapprezzo azioni	232.035	-	-	-	-	-	232.035
Altre riserve	42.059	-	(2.694)	-	2.288	(233)	41.420
Riserva di traduzione	(191)	-	-	-	-	805	614
Riserva FTA	(371)	-	-	-	-	-	(371)
Attualizzazione benefici ai dipendenti	298	-	-	-	-	-	298
Risultato di pertinenza del Gruppo	(2.694)	-	2.694	-	-	4.068	4.068
Patrimonio netto di Gruppo	**272.722**	**-**	**-**	**-**	**2.288**	**4.640**	**279.650**
Capitale e riserve di terzi	18.552	-	3.190	-	-	1.562	23.304
Attualizzazione benefici ai dipendenti (quota di	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di pertinenza di terzi	3.191	-	(3.190)	-	-	3.442	3.443
Patrimonio netto di terzi	**21.743**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.004**	**26.747**
Totale patrimonio netto	**294.465**	**-**	**-**	**-**	**2.288**	**9.644**	**306.397**